

# 2020

## إعادة تشكيل عالم الأعمال



# بزنس SHOT

جرعتك الأسبوعية من عالم البزنس!

بزنس SHOT هي نشرةً بريديةً أسبوعيةً تبقيك مطلعاً على:

- أهم مستجدات عالم الأعمال
- وأبرز مفاهيم ومهارات البزنس

خلال ه دقائق فقط!

اشترك معنا لتصلك بزنس Shot ساخنةً صباح كل اثنين.

[www.bshot.net](http://www.bshot.net)



2020 كان عاماً مختلفاً على العديد من الأصعدة، وعالم الأعمال من أبرزها.

هذا التقرير محاولة للإلمام بأهمّ الاتجاهات والمتغيرات التي شكّلت عالم الأعمال خلال 2020 ولا زالت تعيد تشكيله.

نرجو لكم قراءة ممتعة ونرحّب بتعليقاتكم واقتراحاتكم لتطوير **SHOT** **بزنس**

” التاريخ استقراء للمستقبل..  
بقدر ما هو دراسة للماضي “

- أرونداتي روي

# فهرس المحتويات



4	..... يهملك أن تعرف 2020
7	..... أبرز الاتجاهات
8	..... أبرز القطاعات المتضررة والنامية
8	..... قطاع السياحة والطيران
10	..... قطاع التقنية
12	..... قطاع الترفيه الإلكتروني
13	..... العملات الرقمية
17	..... السلع المتداولة
19	..... سوق الأسهم

يَهْمَكُ أَنْ  
تَعْرِفَ

2020

# يهمّك أن تعرف 2020



يناير

- هبوطٌ للأسهم إثر خلافاتٍ حادة بين أمريكا وإيران
- منظمة الصحة العالمية تدعو للاجتماع طارئ بعد تفشي فيروس كورونا في الصين

فبراير

- ارتفاع مؤشر S&P 500 وناسداك لمستوياتٍ عالية وسط ترقبٍ تداعيات كورونا
- بريطانيا تخرج رسمياً من الاتحاد الأوروبي وتبدأ الفترة الانتقالية

مارس

- (اللاثين الأسود)... انهيارات سوق الأسهم العالمية لمستوياتٍ هي الأسوأ منذ أزمة 2008
- بتكوين يخسر 50% من قيمته
- نموٌ غير مسبوق لتطبيقات المكالمات الجماعية: 62 مليون تحميل خلال أسبوع!
- مجلس الشيوخ الأمريكي يمرر حزمة تحفيزية بقيمة تتجاوز 2 تريليون دولار!
- هبوط أسعار النفط لأدنى مستوياتها منذ 2002

أبريل

- أفضل أداءٍ ربعي لتفليكس في تاريخها: ~16 مليون مشترك جديد
- أسوأ نسبة بطالة في تاريخ أمريكا منذ «الكساد العظيم» في 1929!
- سعر برميل النفط الأمريكي يهوي إلى ما دون الصفر!

مايو

- فيسبوك و انستغرام يضيفان خاصية «شوبس» Shops، لبيع المنتجات مباشرة عن طريق الصفحات الشخصية

يونيو

- تخفيف إجراءات الحجر عالمياً
- ارتفاع مؤشر S&P 500 وسط جو من التفاؤل بين المستثمرين
- تسلا تزيح تويوتا عن عرشها وتصبح أكبر شركات صناعة السيارات قيمةً في العالم!

يوليو

- ترمب يهدد بمنع تيك توك TikTok، ومايكروسوفت في محادثاتٍ لشرائها في الولايات المتحدة

أغسطس

- أبل تصبح أول شركةٍ أمريكية تتخطى قيمتها السوقية 2 تريليون دولار!

سبتمبر

- الولايات المتحدة تمنع تطبيقي تيك توك و وي تشات من المتاجر الإلكترونية في قرارٍ غير مسبوق بحجة الحفاظ على الأمن العام ومنع الصين من استغلال بيانات الأمريكيين
- لجنة مكافحة الاحتكار في مجلس النواب الأمريكي تعلن أن حجم وقوة أمازون، جوجل، فيسبوك، وأبل تشكل خطراً على تنافسية السوق وتوصي بتفكيكها

أكتوبر

- البنك الأهلي التجاري السعودي يوقع اتفاقية اندماج مع سامبا وتوقعاتٌ بأن يصبح أكبر بنك في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من حيث صافي الدخل
- وزارة العدل الأمريكية ترفع قضية احتكار ضد جوجل
- باي بال PayPal تسمح للمستخدمين باستخدام وتخزين وبيع البتكوين عن طريقها

نوفمبر

- بتكوين يسجل رقماً قياسياً جديداً ويتجاوز 19 ألف دولار
- داو جونز يتجاوز الـ30 ألف نقطة لأول مرة في تاريخه
- فايزر تعلن أن نسبة نجاح لقاحها المحتمل تتجاوز 90%

ديسمبر

- بريطانيا تتوصل إلى اتفاقٍ تجاري لبريكست Brexit قبل أسبوعٍ من نهاية الفترة الانتقالية
- البتكوين يخترق حاجز الـ20,000 دولار لأول مرة في تاريخه!
- إير بي آند بي Airbnb و دور داش Doordash تحطمان سوق الاككتاب العام
- دنهامز ومجموعة أركاديا تعلنان إفلاسهما
- مجلس الشيوخ الأمريكي يمرر حزمة تحفيزية أخرى بقيمة تتجاوز 900 مليار دولار

# # Trends أبرز الاتجاهات

اتّسمت 2020 بشكلٍ عامٍ بآثار الجائحة: الخسارة، التراجع، والأزمات.

ولكن عند التدقيق أكثر، نجد أنّ أبرز الاتجاهات خلال العام مليئةٌ بالتذبذبات، فالخسائر الفادحة ضمن قطاعاتٍ كالطيران مثلاً قابلتها أرباحٌ غير مسبوقه في قطاعاتٍ أخرى كالتقنية، وانهيارُ أسواقٍ معينةٍ قابله صعودٌ تاريخي للأسواق أخرى كسوق الذهب!



# # أبرز القطاعات المتضررة والقطاعات النامية

## قطاع السياحة والطيران (متضرر)



- 72%



عالمياً

انخفاض عدد  
المسافرين

\*منظمة السياحة العالمية  
UNWTO

- 73.5%



الشرق الأوسط



-2  
تريليون دولار



التأثير على الناتج المحلي  
الإجمالي العالمي

خسائر السياحة

(مقارنة بـ ٢٠١٩)  
\*منظمة السياحة العالمية

-1  
مليار سائح



السياح الدوليون

-1.1  
تريليون دولار



مصروفات السياح  
الدوليين

- 4.8  
مليار دولار



الشرق الأوسط

- 84.3  
مليار دولار



عالمياً



## خسائر قطاع الطيران

\*اتحاد النقل الجوي الدولي

- 21.5  
مليار دولار



أوروبا

- 23.1  
مليار دولار



أمريكا الشمالية

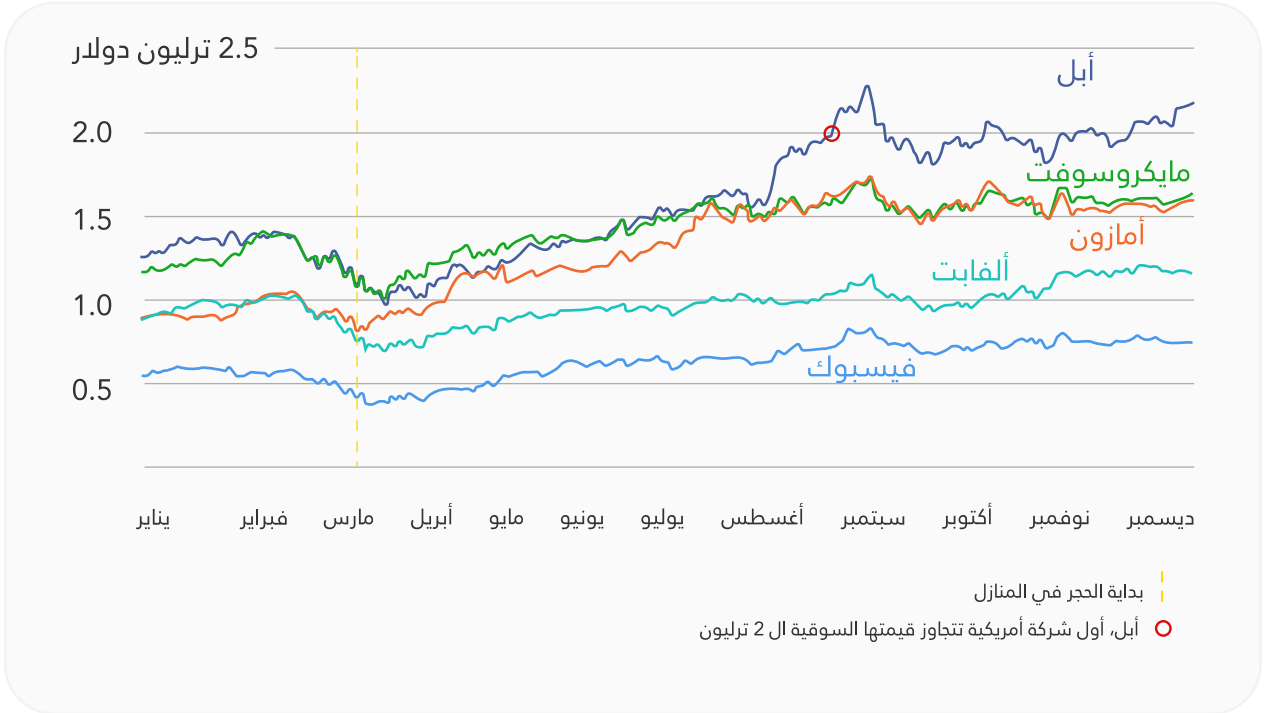
## قطاع التقنية (نام)

### 1. شركات التقنية الكبيرة Big Tech

أكبر الربحين.. حَمَسُ شركاتٍ تبلغ مستوى هيمنةٍ غير مسبق تاريخياً:

#### أبل، مايكروسوفت، أمازون، ألفابت وفيسبوك

أصبحت هذه الشركات تستحوذ على 22% من مؤشر S&P500 مقارنةً بـ17% عند بداية السنة.



## 2. تطبيقات الهاتف المحمول

+ 56%



متوسط زيادة أرباح  
التطبيقات التي تتبنى  
نظام الاشتراك

+ 33%



معدل زيادة تحميل  
التطبيقات

أكثر أنواع التطبيقات تحميلًا مقارنة بـ 2019:

2. التطبيقات الاجتماعية  
4. تطبيقات الألعاب

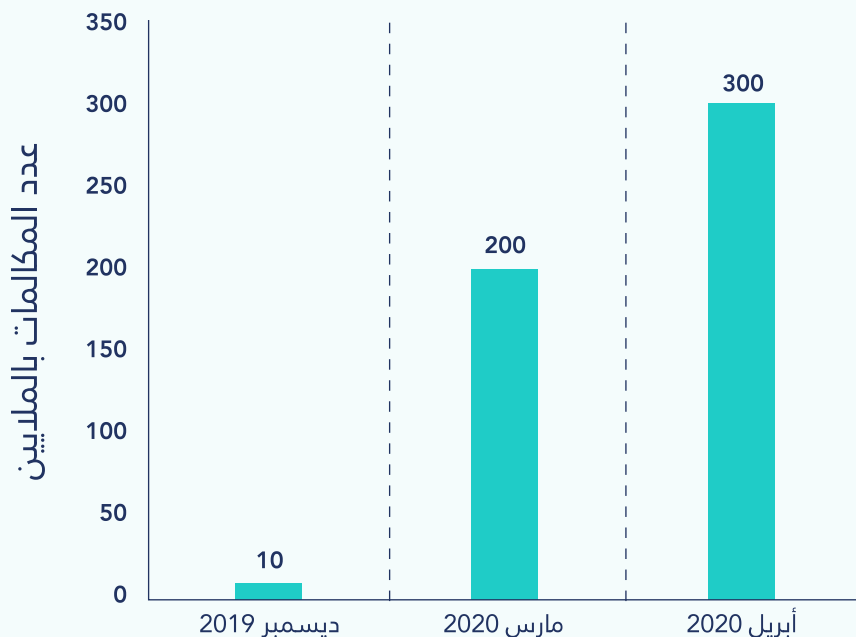
1. التطبيقات التعليمية  
3. تطبيقات تشغيل الفيديو  
5. تطبيقات الأعمال

أكبر الربحين في مجال تطبيقات الهاتف: تطبيقات المكالمات الجماعية وفي مقدمتها:

- «زوم» أكثر أسماء العلامات التجارية تداولًا خلال 2020
- ثروة «إيريك يوان» مؤسس زوم تزداد 16 مليار دولار



### مكالمات الفيديو اليومية عبر زوم



## قطاع الترفيه الإلكتروني SVoD / OTT (نام)

### 1. شركات ترفيه أُطلقت في 2020:



### 2. معدلات النمو خلال 2020:

#### الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



#### عالمياً



### 3. الخاسر الوحيد:

Quibi التي أعلنت إفلاسها بعد 6 أشهر من الإطلاق لتكون أحد أسرع الانهيارات في عالم الترفيه! (لمعرفة الأسباب يمكن مراجعة نشرتنا البريدية [هنا](#))

# # العملات الرقمية

على الرغم من تذبذب العملات الرقمية في 2020 إلا أنها أثبتت صمودها أمام الانكماش الاقتصادي.

## 1. أهم الأحداث

- اختراق البتكوين أعلى قيمةٍ سعريةٍ له منذ 2017 مما يمكن اعتباره إشارةً إلى أن سوق البتكوين أصبح سوقاً صاعداً بجدارة (Bullish Market).

- قيمتها السوقية الحالية تتجاوز 500 مليار دولار

- تؤثر حركة سعرها بشكل كبير على العملات الرقمية الأخرى (Dominance Effect)

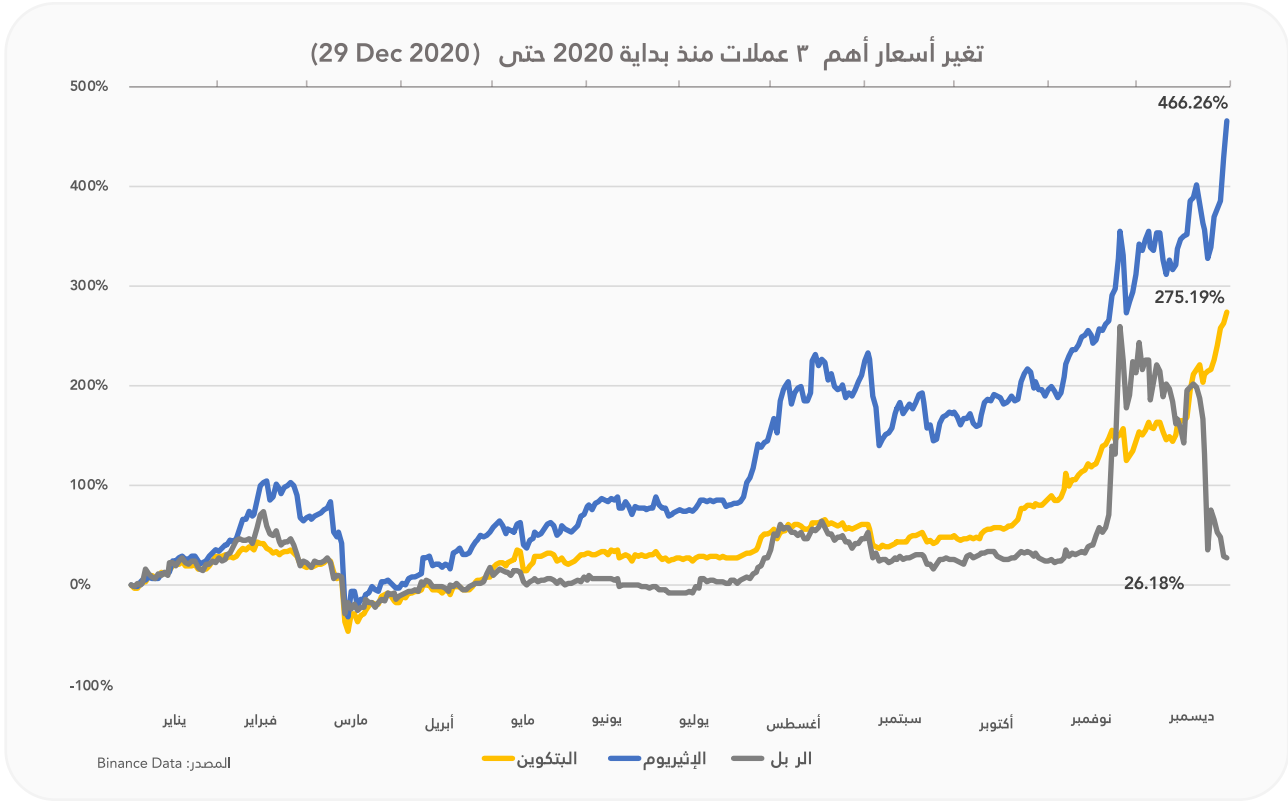


- العملة الرقمية الأضخم من ناحية القيمة السوقية

- أعلى نسبة تعافٍ بالرغم من أن البتكوين واجه مصيراً مشابهاً لباقي الاستثمارات المالية في الربع الأول من 2020 حين خسر ما يقارب نصف قيمته إلا أنه سجل أعلى نسبة تعافٍ للأصول الاستثمارية في 2020 إذ تضاعفت قيمته بنسبة 275%

- الانقسام الثالث للبتكوين Bitcoin Halving (بروتوكول ذاتي يحدث كل عدة سنوات يقوم بإبطاء عملية إنتاج عملات بتكوين جديدة عن طريق تقليل المكافأة التي يستلمها مستخرج العملات Miner عند تأكيده للعمليات إلى النصف).
- إعلان PayPal عن تقديمها خدماتٍ للعملات الرقمية إذ سيتمكن عملاؤها (والذين يُقدِّرون بنحو 300 مليون عميل حول العالم) من شراء وامتلاك وبيع العملات الرقمية مباشرةً على منصتها. أيضاً، أعطت المنصة إشارةً أنها تخطط لتوسيع عملها بالعملات الرقمية لتضمّ خدمات الدفع عن طريق العملات الرقمية من خلال التجار الذين يتعاملون معها كخدمة دفع.
- إعلان شركة المؤشرات الشهيرة S&P Dow Jones عن مخططاتها لإطلاق مؤشراتٍ خاصة بالعملات الرقمية.

## 2. ملخصات أداء العملات الرقمية

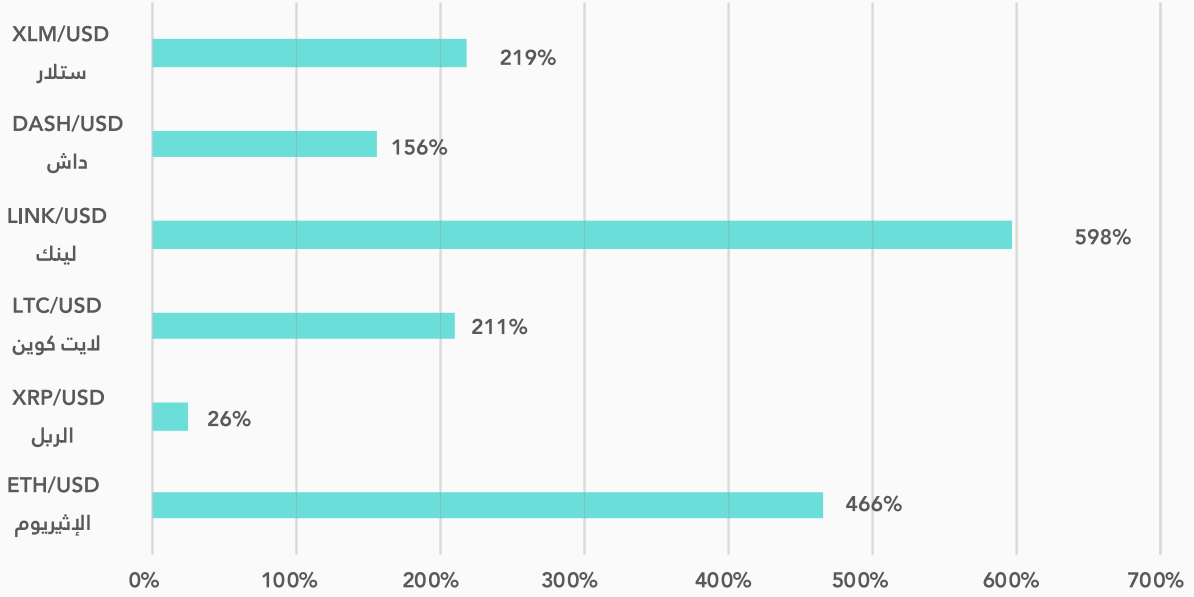


يوضح الرسم البياني أعلاه تحرك أسعار العملات الرقمية الأكثر تداولاً، ومن الرسم يمكن ملاحظة كيفية تأثر حركة العملات الرقمية بالبتكوين، إذ توجد علاقة إيجابية Positive Correlation بين أسعار البتكوين وأسعار العملات الرقمية الأخرى.

بدأت سنة 2020 بارتفاع طفيف للعملات الثلاث الشهيرة، لكن هذا لم يلبث طويلاً فقد حدث خلال شهر مارس 2020 انهيار كبير لأسعار العملات الرقمية خسر خلاله البتكوين ما يقارب نصف قيمته خلال هذا الشهر وتبعته العملات الرقمية الأخرى.

تبع هذا الهبوط الكبير تعافٍ واضح بدايةً من شهر أبريل واستمر في الصعود التدريجي والذي زادت وتيرته مع اقتراب نهاية السنة. لكن من الملاحظ أيضاً حدوث انهيار آخر لعملة الريبل Ripple في نهاية السنة نتيجة دعوى قضائية رفعتها هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية ضد مؤسسي العملة.

## أداء أشهر العملات البديلة في 2020



المصدر: Binance Data

سجّلت العملات البديلة (جميع العملات الرقمية التي صدرت بعد البيتكوين) ارتفاعاً واضحاً خلال 2020، وكما هو مشاهد في الرسم البياني بدأت عملة الربل في التعافي لكنّ صدور دعوى قضائية ضد مؤسسها أدى إلى خسارة أغلب الارتفاع الذي سجّلته هذه العملة منذ بداية تعافيتها في شهر مارس.

على الرغم من أنّ الإثيريوم سجّلت صعوداً قياسيًّا في 2020 بارتفاع يقارب 466% إلا أنّ عملة اللينك Link الرقمية سجّلت أعلى ارتفاع لعملة رقمية في 2020 متخطية جميع العملات الأخرى ومن ضمنها البيتكوين والإثيريوم.



### 3. مستقبل العملات الرقمية

على الرغم من الصعود القوي، مازال الكثير من المستثمرين يشككون في موثوقية الاستثمار في العملات الرقمية لعدّة أسبابٍ من أهمها:

1. غياب التنظيم الحكومي لأسواق العملات الرقمية
2. التذبذب العالي لأسعارها (Price Volatility)

ولكن.. في المقابل يلاحظ:

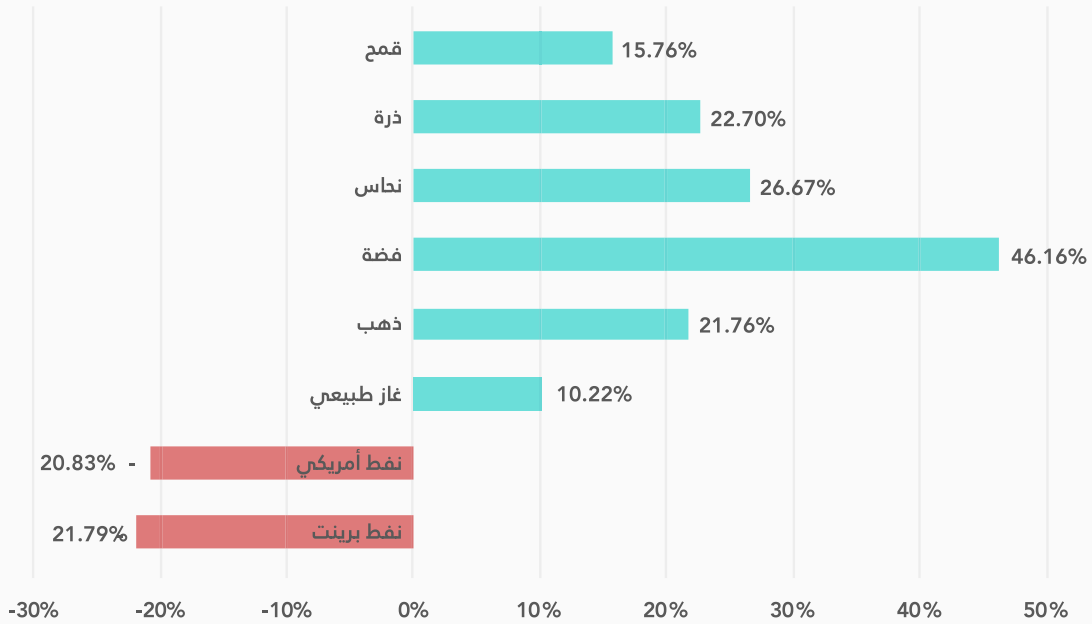
- انخفاض التذبذب في الأسعار في 2020
- ظهور اهتمام واضح من منظمي السوق Market Regulators، ويتوقع الكثيرون ظهورَ قوانين جديدةٍ في مختلف الدول تنظم حركة العملات الرقمية مما قد يساهم في الاعتراف بها كاستثمارٍ أكثر أماناً
- ارتفاع شعبية العملات الرقمية بين المستثمرين وخاصة المستثمرين المؤسساتيين الذين ساهموا أيضاً في ارتفاع البتكوين إلى معدلاتٍ قياسية
- وجود العديد من الشركات التي بدأت تُقدّم خدماتٍ تُسهّل اقتناء العملات الرقمية كشركة Paypal التي بدأت تعرض فرصة شراء وبيع العملات الرقمية عن طريق منصتها الإلكترونية
- القبول المتزايد للعملات الرقمية كوسيلةٍ للشراء عبر الإنترنت

## # السلع المتداولة



شهدت بورصات السلع المتداولة تذبذباً عاماً في 2020. فقد تضرر قطاعا المعادن والطاقة بشكل كبير في بدايات الجائحة بسبب الإغلاقات والحظر الذي حدث في أغلب دول العالم، مما أدى إلى انخفاض حاد في الطلب عليها. منذ شهر أبريل، شهدت هذه القطاعات تعافياً واضحاً بشكل عام، إلا أنه **مازال هناك تخوف** خاصة في قطاع الطاقة- من رجوع الإغلاقات في ظل التفشي المتجدد للوباء وظهور سلالة جديدة أسرع انتشاراً، مما قد يبقي على تذبذب مرتفع نسبياً في الأسعار.

تغيرات أسعار السلع المتداولة منذ بداية 2020 (عقود آجلة Futures)



المصدر: Market Watch

## 1. المعادن

هبطت أسعارها في الربع الأول مصحوبةً بالتخوّفات من انتشار الجائحة ثم بدأت بالتعافي الذي استمر بعد ذلك إلى أن وصلت إلى معدلاتٍ قياسية:

من الجدير ذكره أن تعافي أسواق الصين له انعكاسٌ كبيرة على تعافي قطاع المعادن، إذ وصلت - بحسب تقرير للبنك الدولي - حصة استهلاك الصين العالمية من المعادن والفحم إلى حوالي 50% في 2016

- الحديد والنحاس شهدا تعافياً واضحاً مرتبباً بتعافي القطاعات الصناعية والإنشائية.

- الذهب والفضة شهدا تعافياً ملحوظاً مصحوباً بارتفاع الطلب عليهما كملاذٍ آمنٍ خوفاً من:

تعافي الذهب في أغسطس - بعد هبوط حاد في الربع الأول - ليكسر حاجز \$2000 ويسجل أعلى ارتفاعٍ له في التاريخ

- التضخم الناجم عن ضخ السيولة النقدية (خاصة الدولار) في الأسواق لمساعدتها على التعافي.

- وعدم وضوح الأوضاع الاقتصادية والآثار الحقيقية التي ترتبت على جائحة كورونا.

## 2. الطاقة

شهد القطاع تعافياً مصاحباً لتخفيض الإنتاج العالمي للنفط واستمر في الصعود مصحوباً بالإعلان عن اللقاح والأمل في تخفيف إجراءات الحجر.

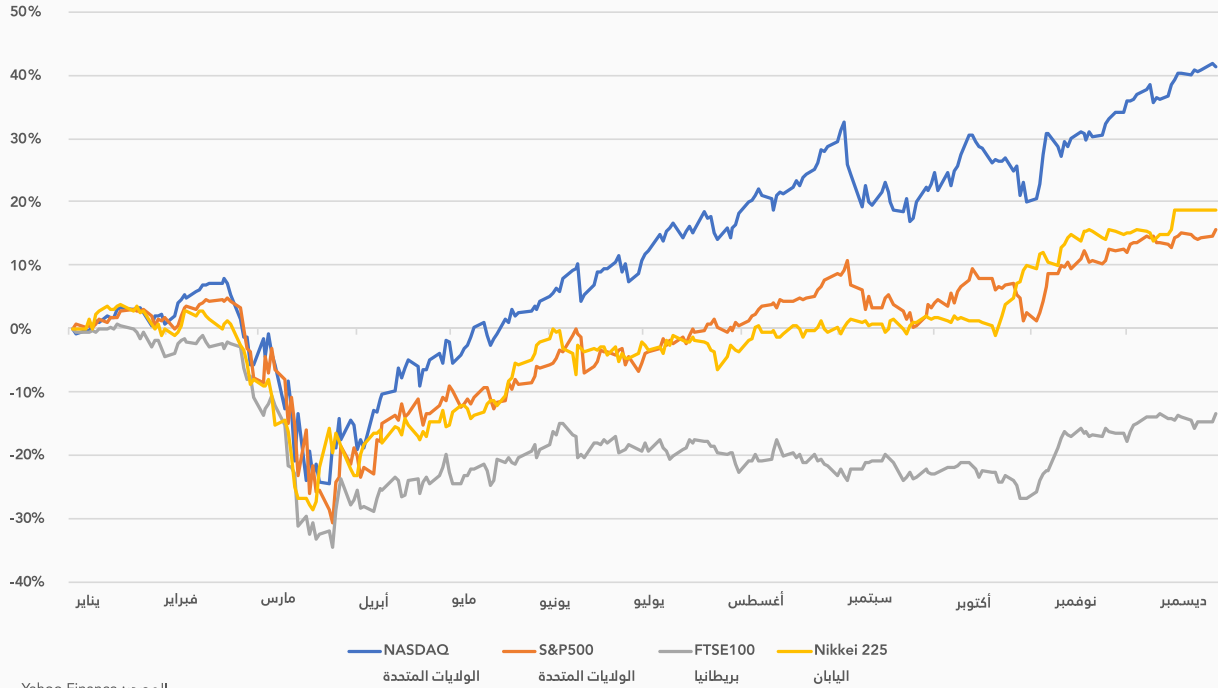
1. **نفط برنت الخام:** هبط في مارس إلى أدنى مستوياته منذ 2002 بعد انخفاض الطلب عليه بشكلٍ كبير.
2. **نفط تكساس الأمريكي:** هبط في إبريل إلى ما دون الصفر في العقود الآجلة بعد زيادة الإنتاج وانخفاض الطلب بشكلٍ قياسي.
3. **الغاز الطبيعي:** هبط في يونيو إلى أدنى مستوياته منذ 25 سنة بسبب الجائحة وتأثره الطبيعي بانخفاض الإنتاج النفطي ليعود بعدها للارتفاع.

# # أسواق الأسهم



تعتبر سنة 2020 محطةً مهمة جداً في تاريخ أسواق الأسهم العالمية، إذ قدّمت الكثير من الأسواق العالمية أسوأ أداء لها منذ الأزمة المالية الشهيرة في 2008 خصوصاً مع الانهيار القوي الذي تعرضت له الأسهم في شهر مارس (الموضح بالرسم البياني أدناه). ولكن ما يجعل هذه السنة مهمةً أنها شهدت أيضاً أفضل معدلات التعافي لأسواق الأسهم، خاصةً بعد حرص الكثير من الدول على تعديل سياساتها المالية والنقدية لضخ المزيد من السيولة في الأسواق وتحفيز المستثمرين، بالإضافة إلى أن أخبار التوصل إلى لقاح لمرض COVID-19 ساهم في استكمال ارتفاع أسواق الأسهم وكسر معدلات قياسية في أدائها.

أداء أشهر مؤشرات الأسهم العالمية في 2020

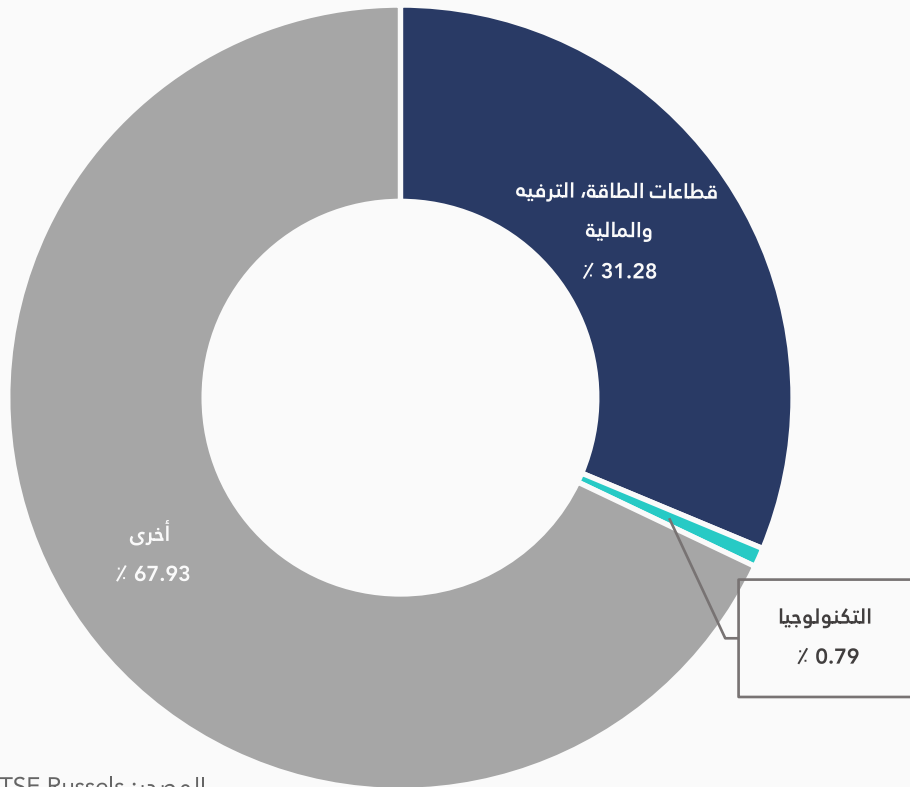


الأداء الأسوأ أداءً  
FTSE100  
انكماش يقارب 14%-

الأفضل أداءً  
NASDAQ  
ارتفاع يقارب 41%

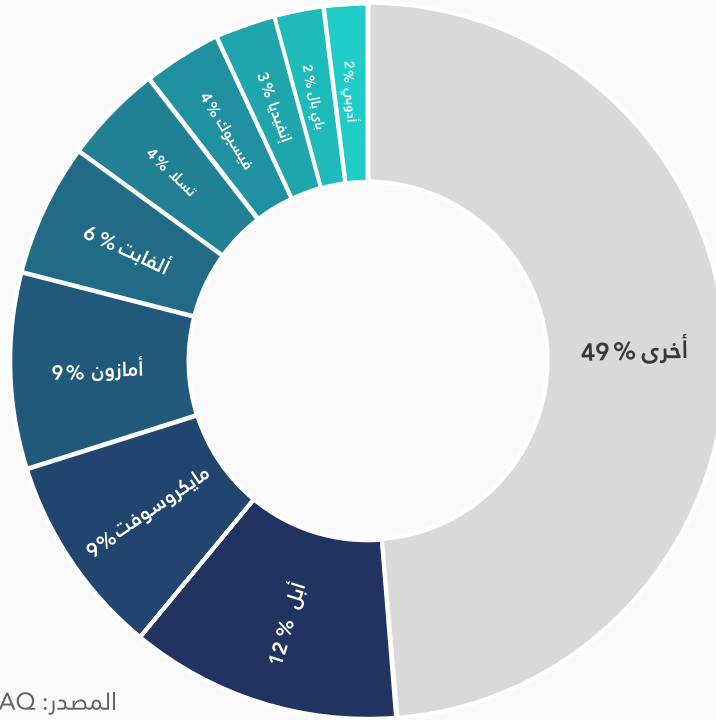
من الأسباب الرئيسية المؤثرة في أداء المؤشرات الشركات المدرجة تحتها: على سبيل المثال، تمثل شركات التقنية - التي قدمت أداءً قوياً هذه السنة - أكثر من نصف تكوين مؤشر NASDAQ 100 الأمريكي، وتمثل قطاعات الطاقة والترفيه والقطاعات المالية وهي من أكثر القطاعات تضرراً في 2020- حصةً كبيرةً من مؤشر FTSE 100 بالإضافة إلى تواجدٍ ضعيفٍ لأسهم التكنولوجيا الصاعدة فيه.

نسبة أكبر القطاعات المتضررة والتكنولوجيا من إجمالي مؤشر FTSE100



المصدر: FTSE Russels

نسبة شركات التقنية الأكبر من إجمالي مؤشر Nasdaq 100



المصدر: NASDAQ

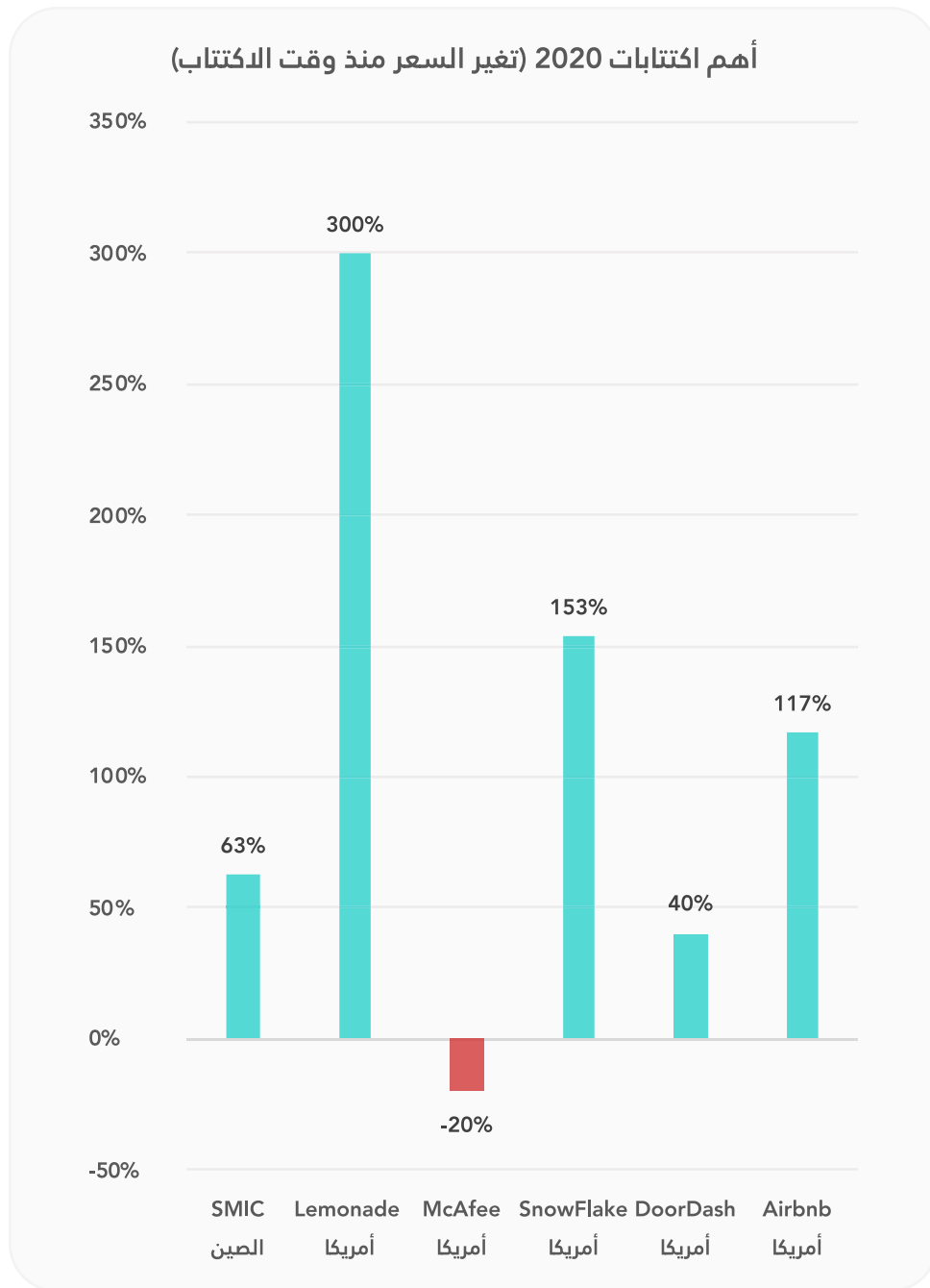
## هل يعني تعافي سوق الأسهم بشكلٍ مباشر تحسُّنَ الأوضاع الاقتصادية؟

لا ليس بالضرورة، إذ إنَّ هذا التعافي القياسي قد يكون تأثيراً بـ :

- سهولة الإقراض الناتجة عن السياسات النقدية الهادفة لزيادة ضخ السيولة في الاقتصاد.
- التفاؤل المصاحب لإعلان اللقاح والأمل في عودة الحياة إلى طبيعتها في أقرب وقت.
- هيمنة شركات التقنية بشكلٍ كبير على مؤشرات الأسهم بسبب ارتفاع أسهمها غير المسبوق خلال هذه السنة (للتوسع يمكن مراجعة قسم قطاع التقنية صفحة 10).

## اكتتابات أسواق الأسهم في 2020

بالرغم من الصعوبات التي واجهتها الكثير من الشركات خلال جائحة كورونا إلا أن الشركات في عام 2020 استطاعت جمع تمويلات من خلال الاكتتابات تقدر بقرابة 300 مليار دولار عالمياً - منها 159 مليار دولار في الولايات المتحدة فقط - وهي أعلى نسبة منذ بداية القرن 21 (باستثناء 2007).



ختاماً...  
ضمن كل هذه التغيرات..

هل باتت «المرونة» - أكثر من أي وقت مضى - أهم  
مهارة تؤهلنا لارتداد موجات المستقبل المتقلبة،  
والنجاح في عالم الأعمال؟

بزنس  
SHOT

يسعدنا انضمامكم إلى نشرتنا البريدية الأسبوعية [www.bshot.net](http://www.bshot.net)  
ومتابعتم لصفحتنا على الانستغرام: [@Business\\_Shot](https://www.instagram.com/Business_Shot)



Business Shot is powered by **Essence Consulting**.. A Branding and Communication Agency.



The partner you should seek if your content is the essence

Contact Us:

[www.essence.consulting](http://www.essence.consulting)



# قائمة المصادر:

- Bloom, D. (2020, October 29). *Peacock Preens With 22 Million Subscribers As Pandemic Hits Comcast Q3 Film, Park Revenues*. Retrieved from Forbes: <https://arabic.cnn.com/business/article/202021/12/unwto-international-arrivals-2020-coronavirus>
- Carnevali, D., Platt, E., Hodgson, C., & Lockett, H. (2020, December 30). *Market shock in 2020 gives way to IPO boom*. Retrieved from Los Angeles Times: <https://www.latimes.com/business/story/202030-12-/markets-shock-in-2020-gives-way-to-ipo-boom>
- CNN. (2020, December 21). *1990 كورونا يخفض أعداد الوافدين الدوليين بأكثر من 70%.. وقطاع السياحة في مستويات العام*. Retrieved from CNN بالعربية: <https://arabic.cnn.com/business/article/202021/12/unwto-international-arrivals-2020-coronavirus>
- Harris, A. (2020, December 30). *Netflix maintains its lead over streaming rivals as Americans add Disney Plus, HBO Max*. Retrieved from Fast Company: <https://www.fastcompany.com/90590593/netflix-maintains-its-lead-over-streaming-rivals-as-americans-add-disney-hbo-max>
- Iqbal, M. (2020, October 30). *Disney Plus Revenue and Usage Statistics (2020)*. Retrieved from Business of Apps: [https://www.businessofapps.com/data/disney-plus-statistics/#:~:text=By%20the%20end%20of%202019,5020%million%20by%20April%202020.&text=At%20this%20point%20Disney%20Plus,through%20its%20existing%20Hotstar%20service\)](https://www.businessofapps.com/data/disney-plus-statistics/#:~:text=By%20the%20end%20of%202019,5020%million%20by%20April%202020.&text=At%20this%20point%20Disney%20Plus,through%20its%20existing%20Hotstar%20service))
- Lakhpatwala, Z. (2020, October 5). *The rise and future of StarzPlay*. Retrieved from Arab News: <https://arab.news/bzp6q>
- Richter, F. (2020, August 25). *Pandemic Could Set Tourism Sector Back by \$1 Trillion*. Retrieved from Statista: <https://www.statista.com/chart/22689/global-international-tourism-receipts/>
- Rooney, K. (2020, March 13). *Bitcoin loses half of its value in two-day plunge*. Retrieved from CNBC: <https://www.cnn.com/202013/03/bitcoin-loses-half-of-its-value-in-two-day-plunge.html#:~:text=The%20world%27s%20most%20widely%20held,as%20the%20coronavirus%20outbreak%20worsened>
- Rosenfelder, S. (2020, December 15). *Top 5 data trends that shaped mobile app marketing in 2020*. Retrieved from Apps Flyer: <https://www.appsflyer.com/blog/top-5-trends-app-marketing/>
- Saefong, M. P. (2020, December 11). *Natural Gas Prices Outpaced Oil in 2020. Here's Why They Could Keep Rising*. Retrieved from Barron's: <https://www.barrons.com/articles/natural-gas-prices-outpaced-oil-in-2020-heres-why-they-could-keep-rising-51607638214>
- The Associated Press. (2020, December 31). *Some businesses thrived, many lagged during pandemic in 2020*. Retrieved from AP News: <https://apnews.com/article/small-business-coronavirus-pandemic-a07fb9df7241b7c790a4efa799600710>
- The International Air Transport Association. (2020, June 9). *Industry Losses to Top \$84 Billion in 2020*. Retrieved from IATA: <https://www.iata.org/en/pressroom/pr/202001-09-06/>
- United Nations Conference on Trade and Development. (2020). *COVID-19 and Tourism: Assessing the Economic Consequences*. Geneva: UNCTAD.

- Vivarelli, N. (2020, July 30). *How MBC Group's Shahid VIP Is Giving Netflix a Run for Its Money in the Middle East*. Retrieved from Variety: <https://variety.com/2020/streaming/global/mbc-group-shahid-netflix-middle-east-1234720035/>
- Vivarelli, N. (2020, November 18). *Patrick Tillieux, CEO of Middle East Pay TV Network OSN, on Ramping Up Arabic Originals While Partnering With Disney*. Retrieved from Variety: <https://variety.com/2020/digital/global/patrick-tillieux-ceo-middle-east-broadcaster-osn-ramping-up-arabic-originals-partnering-with-disney-1234834479/>
- World Bank. (2018). *The Role of Major Emerging Markets in Global Commodity Demand. Global Economic Prospects*. World Bank. Retrieved January 1, 2021
- World Tourism Organization. (2020, September 15). *International Tourist Numbers Down 65% in First Half of 2020*. Retrieved from UNWTO: <https://www.unwto.org/news/international-tourist-numbers-down-65-in-first-half-of-2020-unwto-reports#:~:text=article%20on%20linkedin-,International%20Tourist%20Numbers%20Down%2065%20%25%in,Half%20of%2020202%C%20UNWTO%20Reports&text=International%20tourist%>
- Wright, T. (2020, December 22). *SEC unveils suit against Ripple, calling XRP a «\$1.3B unregistered securities offering»*. Retrieved from Coin Telegraph: <https://cointelegraph.com/news/sec-unveils-13-b-suit-against-ripple-over-xrp>

# بزنس SHOT